

Análisis socioeconómico de dos fincas cafeteras del municipio de Pitalito (Huila)

*Elvia María Jiménez Zapata**

*Patricia Carrera Bernal***

*Wilson Fernando Luna****

Resumen

El presente manuscrito, producto de un ejercicio de investigación con enfoque mixto, presenta las realidades encontradas en dos predios productores de café en el municipio de Pitalito (Huila): uno que cuenta con certificaciones de calidad y otro sin ningún tipo de reconocimiento. Además del ejercicio de caracterización, el manuscrito condensa la propuesta de una herramienta contable-financiera para el sector cafetero, la cual propende por la consolidación de información del negocio para permitir al productor tomar decisiones basadas en información financiera. Este ejercicio documenta los primeros esfuerzos realizados por la Universidad Surcolombiana, seccional Pitalito, en la consolidación de procesos de investigación de cara a las necesidades del sector real.

Palabras clave: café, caficultor, certificación, costos, ingresos, rentabilidad, utilidad

Abstract

This manuscript, product of a research exercise with a mixed approach, presents the realities found in two coffee-producing farms in the municipality of Pitalito (Huila): one that has quality certifications, and the other without any type of recognition. In addition to the characterization exercise, the manuscript summarizes the proposal for an accounting-financial tool for the coffee sector, which aims to consolidate business information to allow the producer to make decisions based on financial information. This exercise documents the first efforts made by the Universidad Surcolombiana, Pitalito section, in the consolidation of research processes facing the needs of the actual sector.

Keywords: Certification, Coffee, Coffee Grower, Costs, Income, Profitability, Utility

* Docente-Investigadora de la Universidad Surcolombiana.

** Docente-Investigadora de la Universidad Surcolombiana.

*** Docente-Investigador de la Universidad Surcolombiana.

Introducción

Según Cerquera y Orjuela (2015), la producción de café “ha desempeñado un papel preponderante a lo largo de toda la historia del país, no solo por su impacto en la economía, sino también por el impacto en la vida social y cultural de casi toda la población del país” (p. 171). Consecuentemente, la producción de café ha sido una apuesta constante del sector agrícola del departamento del Huila y, recientemente, gracias a los procesos de innovación que se desarrollan en el territorio, se han generado procesos de certificación en varios predios, escenario que garantiza un mejor precio en el mercado, lo que permite, aunque sea tímida y lentamente, el regreso de la productividad al sector. Además, los precitados procesos generan un banco inigualable de lecciones aprendidas para los productos, lo

que se convierte en otro atractivo del proceso de certificación.

En virtud de lo anterior, el presente manuscrito, fruto de un proceso de investigación localizado, propendió por generar un diagnóstico financiero en dos predios rurales del municipio de Pitalito (Huila), uno con certificación y otro sin dicha distinción. El propósito del ejercicio giró en torno a dos ejes. El primero, siguiendo a Gómez, Aristizabal y Fuentes (2017), consistió en brindar información financiera útil y veraz a los caficultores protagonistas, a fin de permitir un análisis sobre la productividad de sus cultivos; el segundo, generar conciencia para el cuidado del medio ambiente, situación que, según González, Gómez y Sánchez (2016), involucra actores estratégicos como gobierno, sociedad y comunidad.

Metodología

Localización

Para la investigación se toman como objeto de estudio dos veredas, Barzalosa y Regueros, del municipio de Pitalito. Barzalosa está ubicada en el corregimiento de Chillurco (número tres en la Figura 1) y posee 198 hectáreas productivas con café, pertenecientes a 142 fincas cafeteras, de

las cuales se toman 48 fincas como muestra. La segunda vereda, Regueros, ubicada en el corregimiento del mismo nombre (número ocho en la Figura 1), posee 83 hectáreas en café, con 26 fincas, de las cuales se tomaron como muestra 19.

Figura 1. Corregimiento del municipio de Pitalito (Huila)



Fuente: Alcaldía de Pitalito (2017, p. 17)



Tipo e instrumentos de investigación

Se realizaron análisis y tipificaciones de las zonas geográficas donde se encuentran ubicadas las fincas cafeteras que son materia del presente manuscrito, ya que se busca conocer datos como: tipos de certificaciones, insumos, ubicación, tipos de café cultivados, entre otras variables que permitirán develar las características específicas de cada una de las fincas. Lo anterior constituye el componente cualitativo de la investigación.

Por otra parte, se hace indispensable conocer el área total de la finca, el área que está cultivada con café, número de árboles sembrados, número de trabajadores, entre otros. Estas variables

ayudan a cuantificar los costos y gastos en que incurren para sacar su cosecha en un tiempo determinado. Lo anterior constituye el componente cuantitativo de la investigación.

Por tanto, siguiendo a Sánchez, Gómez y Forero (2016), el presente manuscrito se construyó bajo un enfoque mixto de investigación, según las descripciones anteriores. Además, tiene un alcance descriptivo, pues el interés de los investigadores giró en torno a plasmar las realidades encontradas, sin realizar manipulación alguna, por lo que es un ejercicio no experimental.

Resultados

Características de los territorios analizados

Caso 1: Vereda Barzalosa

Los instrumentos aplicados permitieron determinar que el 48 % de los predios cuentan con una extensión de entre 6 a 10 hectáreas; el 27 % de entre 3 a 5 hectáreas; el 13 % posee más de 10 hectáreas; y el restante 12 % representan entre 1 y 2 hectáreas. Lo anterior permite afirmar que, basados en la composición de los predios, la producción de la vereda es minifundista y artesanal. También se estudiaron los costos en los que se incurren: el 65 % de las fincas encuestadas coinciden en que la mayor salida de dinero la representan los abonos, insumos y fumigaciones que deben realizar; el 23 % de los costos son pagos de los jornales que incurre la recolecta del café y el 8 % son servicios públicos.

Respecto a los ingresos, el 15 % de las fincas encuestadas generan ingresos aproximadamente de entre 5 y 10 millones de pesos, el 29 %

generan el ingreso de 11 a 15 millones, el 35 % de los ingresos están entre 16 y 20 millones y el 21 % tiene ingresos de 21 millones en adelante. Sin embargo, estos datos son estimaciones de los productores, pues el 98 % de las fincas objeto de estudio no lleva ningún tipo de control en sus fincas; y el 2 % afirma que controla a partir separando los ingresos de los costos, para luego sumarlos en cuentas aparte, y al final del periodo o de la cosecha restarse para conocer su ganancia. Lo anterior da cuenta de prácticas contables y financieras débiles que no permiten establecer un verdadero horizonte financiero. Respecto a los procesos de certificación, se encontró que el 100 % de las fincas no cuentan con ningún tipo de certificación. Algunas de las razones son:

- Desconocimiento de los tipos de certificaciones y requisitos para acceder a ellas.



- Inversión de tiempo y dedicación.
- Falta de dinero para las adecuaciones que se deben realizar.

Caso 2: Vereda Regueros

De las 19 fincas objeto de estudio, el 63 % tiene una extensión en hectáreas comprendida entre 1 a 2, seguidas de las comprendidas entre 3 a 5 hectáreas con una representación del 21 %, lo que configura un factor común en los territorios analizados, pues las extensiones de los predios son limitadas. Respecto a la estructura interna de los predios, el 58 % de las fincas encuestadas está cultivada entre un 81 % y 100 %, lo que nos indica que son fincas netamente cafeteras sin ningún otro tipo de cultivo, es decir; que son pequeñas en área, pero cultivadas en mayor proporción en café, donde se tienen cultivadas de 2 a 3 especies por finca.

Anualmente, el 95 % de las fincas promedia una inversión entre los 2 y los 5 millones de pesos, de los cuales se concentran en la compra de los insumos y fungicidas, pues así lo determinan el 100 % de las fincas. Cuando se llevan a cabo todos los procesos para sacar a la venta el grano, ya sea seco ya sea verde, se obtienen unos ingresos que son los que permiten su sostenimiento: de las fincas encuestadas, el 90 % genera ingresos de 5 a 10 millones aproximadamente, provenientes, para el 89 % de los encuestados, netamente del café.

El cafetero, en su saber cotidiano, tiene claro cuánto debe invertir en su finca para poder sacar su cosecha. Sin embargo, muy pocos llevan un control adecuado para poder determinar, al final del periodo, si obtuvieron pérdidas o ganancias, lo que se refleja en que el 79 % de las fincas objeto de estudio no lleva ningún tipo de control

- Falta de interés.
- No se cree que sea necesario.

y el 21 % restante sí. Dicho control consiste en separar los ingresos de los costos, sumarlos en cuentas aparte, y luego, al final del periodo o de la cosecha, restarlos para conocer su ganancia.

Muchos caficultores cuentan con un saber empírico que les permite conocer su finca, su café, sus costos e ingresos, pero estos, no obstante, se quedan cortos en muchos temas de su interés, como el de las certificaciones existentes para el cultivo del café. Tan es así que el 95 % de las fincas no cuenta con ningún tipo de certificación, lo que se explica por razones tales como no conocer cuáles son los tipos de certificaciones, cuáles son los requisitos que se deben cumplir para acceder a ellas, el costo que tiene, la falta de dinero para realizar las adecuaciones pertinentes para la solicitud de una certificación, falta de tiempo e interés para hacerlo.

En definitiva, los caficultores no tienen una herramienta que les pueda facilitar el control de sus costos e ingresos durante la cosecha, lo que nos indica que no es vano el objetivo que se plantea de desarrollar una herramienta contable para esta población. Tampoco tienen conocimiento a propósito de las certificaciones, muchas veces por falta de información o interés, de lo que se determina que es necesaria una capacitación en la que se les pueda brindar la asesoría en estos temas de certificación y herramienta contable, y asimismo poder brindarles una comparación efectiva de los factores que determinan la rentabilidad de una finca certificada a otra no certificada.



Estudio de caso: comparativo entre un predio certificado y otro sin certificación

Predio 1: Sr. Nelson Torres – finca no certificada

La primera visita se llevó a cabo el día 21 de junio de 2017, en la vereda Barzalosa, ubicada en el corregimiento de Chillurco, en la finca Bella Vista, con una extensión de 15 hectáreas. Su propietario es el Señor Nelson Torres Avellana, quien manifestó en la entrevista que hace quince (15) años tiene la finca, y que, de las 15 hectáreas, 14 están sembradas con café. Cada hectárea cuenta con un aproximado de 5000 árboles, distribuidos en variedad Colombia, Caturra y Castilla, con predominio de lavariedad castilla.

Sus mayores ingresos se dan en la cosecha durante los meses de septiembre, octubre y noviembre, seguido de la de los meses de junio, julio y agosto, y ciertas recolectas en los meses restantes. El señor Torres afirma que la mayoría de la producción la vende verde. Entre sus costos se encuentran la nómina, que es de 20 a 30

empleados en cosecha y de 3 a 8 recolectores a mitad de año. A estas personas se les paga \$8000 por arroba. Los insumos se distribuyen en abonos y fungicidas, se abona dos veces al año, con aproximadamente cuarenta y cuatro bultos por cada diez mil árboles, dependiendo del tipo de especie se debe fumigar: para la broca o para la roya.

Al indagar acerca de las certificaciones, el propietario de la finca manifestó que no ha pensado en certificar su finca, debido a la dificultad del manejo que se le debe dar a la organización, limpieza, distribución y los temas de la venta y los pagos. Por esto, las ventas que se realizan son a comerciantes particulares y no a las cooperativas. Es así como el señor Nelson, respecto a las certificaciones, opina que es más el trabajo por menos ingresos.

Predio 2: Sr. Ramiro Uribe – finca certificada

La segunda visita fue realizada el día 25 de julio de 2017 a la finca certificada Galilea, ubicada en la vereda Regueros. Su propietario es el señor Ramiro Uribe Ramón, quien hace treinta y ocho años tiene la finca. Inició con un terreno muy pequeño y poco a poco fue comprando los alrededores hasta obtener las quince hectáreas con las que cuenta actualmente, de las cuales trece están cultivadas con café, con un aproximado de nueve mil árboles por hectárea. Las variedades cultivadas son la variedad Colombia y Castilla. El señor Uribe, además del cultivo del café, tiene sembrado plátano y maíz.

La finca Galilea está certificada desde el año 2016, con dos tipos de certificaciones: Rainforest Alliance, enfocada hacia tres aspectos fundamentales: social, económico y ambiental; y Utz

Certified Good Inside, orientada a la sostenibilidad de la agricultura y su gente, con el objetivo de mejorar la productividad e impulsar la eficiencia y eficacia. El señor Ramiro tiene muy claros los requisitos que se deben cumplir para mantener las certificaciones, la importancia de respetar el medio ambiente, a los empleados, así como cuidar y preservar el agua. Es por esto que se tiene un 10 % de la finca en bosque (guadual), organización de los cultivos, limpieza e higiene.

Según el señor Uribe Ramón, la certificación se logró en el primer intento y no tuvo ningún costo. Además, expresa que los beneficios son innumerables como el de producir un café de alta calidad, y que la organización dentro de la finca así como el precio que se paga por el café son mayores. Según lo expresado en la entrevista, sí

se justificó el tiempo y los recursos empleados para obtener la certificación, pues su rentabilidad se ha aumentado en un 15 %. Es por esto que aconseja a los demás cafeteros que aún no se han atrevido o tal vez interesado en el tema a certificarse.

Con estos tipos de certificaciones, el señor Uribe tiene un comprador específico que es la empresa Mild Coffee Company, que es el que le compra la mayor parte de la producción durante el año, y el café restante, que no es admitido por

diversos factores en la compañía, lo vende a un comerciante del común: al señor Jorge Guevara. Sus ingresos se dan en mayor porcentaje por la venta de café seco y los costos son por abonos, 18 bultos por hectárea, distribuidos así: un bulto para 500 árboles y se realizan 3 abonadas al año. La nómina consiste en 3 empleados fijos o permanentes, a los cuales se les paga seguridad y prestaciones sociales. Los demás empleados son contratados temporalmente durante la cosecha. Estos oscilan entre 15 y 18, y se les paga de a \$4800 y \$7000 por arroba.

Comparación de los modelos de producción

Si bien las fincas tienen condiciones diferentes, lo que imposibilita una comparación entre sus partidas, en los relatos de los entrevistados se hace evidente que existen fuertes ventajas en la certificación de los predios, especialmente en temas relacionados con el mercado y aseguramiento de la calidad. Esto configura a las certificaciones como una opción atractiva desde la dimensión económica, especialmente si se

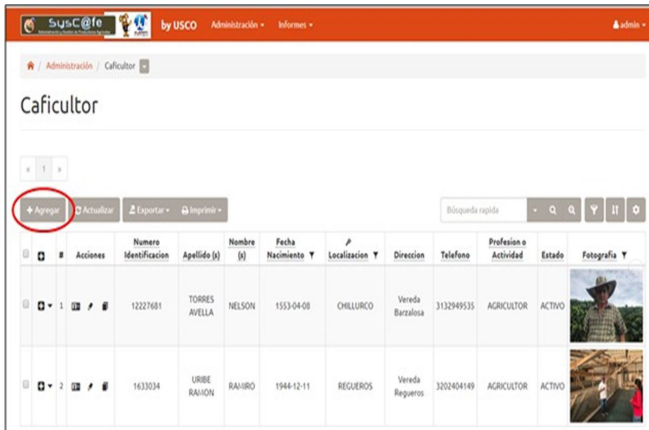
considera lo enunciado por Ruiz, López y Pérez (2013), quienes afirman que “la certificación es un proceso de sostenibilidad que incluye buenas prácticas agrícolas en las fincas, responsabilidad social empresarial, cumplimiento de leyes, normativas, mejoras continuas en las fincas y oportunidad de mercado en el mundo del café” (p. 16), es decir, un proceso de desarrollo integral del negocio.











Una alternativa de mejora a través de herramientas contables

Como parte del proceso de mejoramiento y producto de la tipificación realizada en el acápite

anterior, el equipo investigador proponer la siguiente herramienta contable:

Figura 2. Primer plano de la herramienta



Acciones	Numero Identificación	Apellido (s)	Nombre (s)	Fecha Nacimiento	Localización	Direccion	Telefono	Profesion o Actividad	Estado	Fotografia
   	12227681	TORRES AVELLA	NELSON	1553-04-08	CHILLURCO	Vereda Barzalosa	3132949535	AGRICULTOR	ACTIVO	
   	1633034	URIBE RAIÓN	RAIBO	1944-12-11	REGUEROS	Vereda Regueros	3202404149	AGRICULTOR	ACTIVO	

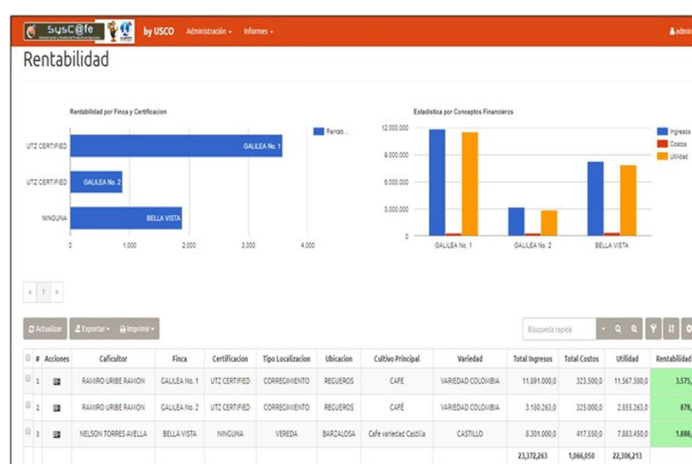
Fuente: elaboración propia.

Con esta herramienta, se pretende ofrecer un tipo de tecnología al sector rural para que sea usada de forma efectiva por los caficultores en beneficio propio. Esta herramienta les facilita el manejo de su negocio y permite llevar un control financiero a partir de sus ingresos, gastos y costos. La aplicación contable les sirve para guardar todos los datos de las ventas, de las compras, de los insumos, pago de servicios públicos, nómina o jornales de trabajadores, entre otros (ver figura 3), para que al finalizar su cosecha puedan saber concretamente cuál es la utilidad neta

y la rentabilidad de su negocio. Consta de seis módulos, en los que se deberán ingresar ciertos datos para que el sistema arroje la información para la cual fue creada. Estos módulos son:

1. Datos Generales
2. Ingresos
3. Costos
4. Rentabilidad
5. Punto de Equilibrio
6. Comparativo

Figura 3. Primer plano de la herramienta



Fuente: elaboración propia.

Esta herramienta tiene como propósito superior permitir la generación de información financiera básica, a través de registros sencillos y sin

ningún tipo de exigencia tecnológica. Es decir, se busca que el programa sea un aliado estratégico para las fincas productoras de café.

Conclusiones

Es un hecho que son pocos los caficultores de la región que llevan un registro de todos sus movimientos financieros, lo que es más notable en las fincas no certificadas. Por tal razón, la mayoría de los agricultores no conocen realmente si sus cultivos les dejan una verdadera rentabilidad o

no. Aunque ellos confíen en sus conocimientos empíricos o su larga experiencia para el manejo de sus finanzas, es importante tener en cuenta que para el crecimiento y prosperidad del negocio deben entender muy bien todo lo relacionado con él. Es relevante que realicen eficazmente

una administración más adecuada y precisa de la contabilidad, para que identifiquen los rendimientos o las posibles pérdidas en la producción y comercialización del cultivo.

Analizando estos datos, se puede determinar que los factores que influyen en la rentabilidad directamente son la variedad de café cultivado, el conocimiento acerca de este cultivo por parte de los propietarios, el tipo de suelo, el clima, número de hectáreas cultivadas; cuidado y mantenimiento del cultivo y precio de venta. De esta manera se establece que los factores más importantes que llevaron a que la finca certificada, La Galilea, obtuviera mayor rentabilidad son el porcentaje de variedad Colombia cultivado, el cuidado y mantenimiento no solo del suelo sino

también de su cultivo y empleados, y el precio al que se vende teniendo en cuenta su certificación.

Por ende, se puede decir que las certificaciones no solo traen beneficios económicos sino también sociales, ambientales y culturales. Son una gran oportunidad para que la mayoría de caficultores de la región puedan obtener algún de aporte al crecimiento personal, laboral o al de su finca. Los cafeteros del municipio de Pitalito necesitan ser guiados para mejorar su productividad y calidad de vida, además de necesitar una herramienta que les facilite el proceso para organizar sus ingresos y costos, y así determinar al final de un periodo cuál fue su utilidad, su rentabilidad y que además le permita poder ingresar más de un periodo e ir comparando en cuál de ellos le fue mejor con base en estos resultados.

Referencias

- Alcaldía de Pitalito (2017). *Análisis de situación de salud con el modelo de los determinantes sociales de salud municipio de Pitalito, Huila, 2017*. Recuperado de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwjask7pyo3xAhWHVTABHdqjDsEQFjABegQIAxAE&url=https%3A%2F%2Fwww.huila.gov.co%2Floader.php%3FIServicio%3DTools%26ITipo%3Ddescargas%26IFuncion%3Ddescargar%26idFile%3D7761&usg=AOvVaw024_gS3kx3-ItERGiBTyxA
- Cerquera, O. y Orjuela, C. (2015). El acompañamiento institucional en el desarrollo del sector cafetero colombiano. *Revista Finanzas y Política Económica*, 7(1). 169-191. Recuperado de <https://doi.org/10.14718/rf&pe.v7i1.294>
- Gómez-Cano, C., Aristizabal-Valbuena, C. y Fuentes-Gómez, D. (2017). Importancia de la información financiera para el ejercicio de la gerencia. *Desarrollo Gerencial*, 9(2). 88-101. Recuperado de <https://doi.org/10.17081/dege.9.2.2977>
- González, G., Gómez, C. y Sánchez, V. (2016). La educación y la gestión ambiental en la industria azucarera: una experiencia comunitaria en la localidad de la Adela-Cuba. *Revista FACCEA*, 6(2). 135-145.
- Ruiz, M., López, H., y Pérez, Y. (2013). Proceso de certificación de calidad y exportación del café en exportadora ATLANTIC S.A. Periodo 2012-2013. *Revista Científica de FAREM-Estelí*, 8(2), 13-28
- Sánchez, V., Gómez, C. y Forero, A. (2016). Descripción de los perfiles ocupacionales de la población vulnerable: caso Villa Gloria y La Bocana. *Revista UNIMAR*, 34(1). 201-217.